

# 興大「我的第一桶金」名人講堂 高林實業李忠良董事長分享創業與經營心法

[感謝本校秘書室媒體公關組提供資料](#)

高林實業和杏昌生技李忠良董事長以「學識、見識、膽識」自我惕勵，創辦台灣最大電機空调用銅金屬貿易的智友公司，以及台灣第一家上櫃安控產業慧友電子，將事業版圖從國際貿易擴大至生技醫療、綠能儲能、自行車、長照、物流以及時尚精品等。中興大學「我的第一桶金」名人講堂，12月1日第六場講座邀請李忠良董事長，以「創業與企業轉型」為題，分享企業經營心法。

李忠良董事長，台大經濟系、台北商業大學名譽商學博士，自1980年創業起累積40餘年豐富的企業經營經驗，目前為多家上市櫃公司董事並擔任高林實業和杏昌生技董事長，一路走來洞悉匯率等總體經濟變遷、人口老化健康需求以及2050淨零排放等世界潮流趨勢，不斷接納新知並勇於跨出舒適圈。

李董事長從大學時受當時經濟部長孫運璿演講啟發，由畜牧系轉至經濟系開始，娓娓道來，從創業前對國際貿易實務知能的修業準備，到創立智友公司從事銅及銅製品進出口買賣，強調「資訊不對稱」「專業化」「財務支援」，是企業經營成功不可或缺的要件。

從1984-1990經濟自由化至當前的「五+二」產業創新時期，李董事長抓緊每個時代的外部環境更迭和機會，除了以自有資金創業之外，也以投資股票、併購等方式，拓展事業版圖，往多角化控股集團之路邁進。在股票投資上，提醒大家審慎評估，進場購買後，盡量長期持有。

李董事長熱心服務回饋社會，創辦「李福來教育基金會」贊助偏鄉教育，也支持多個社會公益團體，是極具個人魅力、帶人帶心、重視企業責任的領袖人物。

李董事長見聞廣博，樂於吸收新知，他分享除了英日語之外，為了解紅酒文化開啟學習法文的動機，至今仍每日學習；56歲開始接觸滑雪，不怕摔不怕跌不放棄，現已69歲在滑雪場上仍身手矯健。

李董事長強調ESG、企業永續經營。勉勵大家，盡早紮根英文、貿易實務、會計、經濟、國際經濟和總體經濟等基礎科目，他更提醒在創業經營的路上，惟有不斷學習、永無止盡，是成功的不二法門。

李董事長再三強調，企業經營要時時洞察總體經濟等環境的改變，預作準備：要集結跨領域專業人才，「打群架」，較有機會把事業做大；勉力大家多聽「好」的演講、多參與社團活動，擴大自己的「人脈存摺」。

興大「我的第一桶金」名人講堂 10 月 6 日起至 12 月 29 日，每周五下午 3 時至 5 時，活動由中興大學創新產業暨國際學院、研發處、EMBA 校友會主辦，全國農業金庫等單位協辦，發起人為全國農業金庫董事長吳明敏（興大農經系校友、行銷系名譽教授）。